УТВЕРЖДЕН
Общим собранием акционеров
ОАО «Рыбинскгазсервис»
Протокол № от .. г.

Предварительно УТВЕРЖДЕН
Советом директоров
ОАО «Рыбинскгазсервис»
Протокол № от .. г.

Открытое акционерное общество «Рыбинскгазсервис»

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

г. Рыбинск
2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ. 3

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА. 12

3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. 13

4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ. 22

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА 23

6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА. 24

7. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2024 ФИНАНСОВОГО ГОДА. 25

8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ. 25

9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ. 25

10. УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ. 26

11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ. 28

12. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ 28

13. ПРИЛОЖЕНИЯ. 29

1. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.

1.1. Общие сведения об Обществе.

1. Полное наименование акционерного общества: Открытое акционерное общество «Рыбинскгазсервис» (далее – Общество).

2. Сокращенное наименование акционерного общества: ОАО «Рыбинскгазсервис».

3. Наименование Общества на иностранном языке (полное наименование и сокращенное наименование): Joint Stock Company «Rybinskgazservis», JSC «Rybinskgazservis».

4. Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: №13/53-р/94-2162 от 4 мая 1994 года.

5. ОГРН Общества: 1027601123857.

6. ИНН Общества: 7610017671.

7. Субъект Российской Федерации: Ярославская область

8. Место нахождения Общества: Ярославская область, гор. Рыбинск.

9. Почтовый адрес: 152905, Ярославская область, гор. Рыбинск, проспект Революции,3.

10. Контактный телефон: (4855)29-06-00.

11. Факс: (4855)29-06-40.

12. Адрес электронной почты: info@oaorgs.ru

13. Сайт Общества в сети Интернет: http://www.oaorgs.ru

14. Сайт публикации обязательной к раскрытию информации: http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=6269

15. Банковские реквизиты: Центральный филиал Открытого акционерного общества «Акционерный Банк «РОССИЯ» ИНН 7831000122, КПП 775143001, р/с 40702810400010004876; К/с 30101810145250000220; БИК 044525220 г. Москва.

16. В перечень стратегических акционерных обществ Общество не включено.

17. Филиалы Общества: нет.

18. Дочерние и зависимые Общества: нет.

19. Основные виды деятельности: распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям (ОКВЭД 35.22) потребителям на территории Ярославской области (г. Рыбинск, г. Пошехонье, Рыбинский и Пошехонский районы).

20. Полное наименование и адрес реестродержателя: АО «Специализированный регистратор - Держатель реестров акционеров газовой промышленности» (филиал АО «ДРАГА» в г. Иванове ИНН 7704011964), адрес: ул. Советская, д.22А, офис 306, г. Иваново, 153012.

21. Размер уставного капитала - 7451 (семь тысяч четыреста пятьдесят один) рубль. Уставный капитал за отчетный период не изменялся. Уставный капитал Общества оплачен полностью.

22. Структура уставного капитала

- Акции обыкновенные 7451 шт.; номинальная стоимость акции, 1(один) руб.; государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации выпуска - 1-01-04529-А от 30.05.1994г.
- Акции привилегированные – нет.

23. Структура акционерного капитала Общества (по обыкновенным акциям и по привилегированным – при наличии):

- федеральная собственность – 00%;
- собственность субъекта РФ – 00%;
- муниципальная собственность – 14,3%;
- частная собственность – 85,7%.

24. Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерным обществом («золотая акция»): нет.

25. Полное наименование и адрес аудитора общества:

Общество с ограниченной ответственностью «Аудит – новые технологии» (ООО «Аудит – НТ»).

Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 28 по Юго-Западному административному округу г. Москвы 24 марта 2003 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании Общества с ограниченной ответственностью «Аудит-новые технологии» за основным государственным регистрационным номером 1037728012563, в подтверждение чего выдано Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 77 № 007883379.

Местонахождение: 195027, Российская Федерация, г. Санкт-Петербург, ул. Можайская, д.17, литер А, помещение 7Н. Почтовый адрес: 117485, Российская Федерация, г. Москва, а/я 64, тел./факс: (495) 988-95-61/988-95-62.

ООО «Аудит – НТ» является корпоративным членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество», включенного в Реестр аудиторов и аудиторских организаций указанной саморегулируемой организации аудиторов 16 июля 2012 г. за основным регистрационным номером (ОРНЗ) 11206022602

26. Среднегодовая численность работников Общества за 2025: 269,5 чел.

27. Реорганизация Общества не проводилась.

1.2. Краткое описание положения Общества в отрасли.

1. Период деятельности Общества в отрасли - 63 года.

2. Основные конкуренты Общества в отрасли ООО «Рыбинскгазстрой», ООО «Газпроектстрой», ООО «Рыбинский Проектный Институт», ООО «Росстройгаз»; в сфере строительно-монтажных работ - ООО «Нева», ООО «Газпроектстрой», ООО «Газовик Плюс», ООО «Росстройгаз», ООО «Рыбинскгазстрой», ООО «Энергопроектмонтаж» ООО «Фирма «Фобос-IV.

3. Доля Общества в соответствующем сегменте рынка в разрезе всех видов деятельности Общества: транспортировка природного газа – 100%, прочая деятельность – 23%.

4. Газотранспортной организацией в области/крае являются: ООО «ГазпромТрансгазУхта», АО «Газпром газораспределение Ярославль».

5. Объем транспортировки природного газа по области составляет 3 382,46 млн. куб. метров.

6. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям Общества составляет 468,09 млн. куб. метров;

7. Объем транспортировки природного газа (в т.ч. транзит) по сетям других ГРО действующих в регионе составляет 2 914 37 млн. куб. метров.

8. Уровень газификации г. Рыбинска, Рыбинского муниципального района, Пошехонского муниципального района Ярославской области природным газом на 1 января 2026 года составил 85,25% (в городах – 95,44 %, на селе – 45,14 %).

1.3. Техническая характеристика системы газораспределения Общества по состоянию на 31.12.2025.

Количество газифицированных квартир, всего		ед.	106063
Протяженность обслуживаемых наружных газопроводов, всего		км	1249,75
из них:	высокого давления 1а категории	км	0
	высокого давления 1 категории	км	50,97
	высокого давления 2 категории	км	187,33
	среднего давления	км	142,1
	низкого давления	км	869,35
Протяженность наружных газопроводов на балансе Общества		км	460,11
Количество ГРП, ГРПБ, ГРУ, всего		ед.	69
	из них на балансе Общества	ед.	37
Количество ШРП, всего		ед.	703
	из них на балансе Общества	ед.	60
Количество установок электрохимической защиты, всего		ед.	126
	в том числе на балансе Общества	ед.	50
Количество газифицированных промышленных объектов, всего		ед.	88
	из них обслуживаются по договорам	ед.	48
Количество газифицированных коммунально-бытовых и жилищно-коммунальных объектов, всего		ед.	686
	из них обслуживаются по договорам	ед.	373
Количество газифицированных сельскохозяйственных объектов, всего		ед.	0
	из них обслуживаются по договорам	ед.	0
Протяженность внутренних газопроводов, всего		км	586,54
	из них на балансе Общества	км	0

Сжиженный газ

Количество газифицированных квартир, всего	ед.	2219
Протяженность обслуживаемых наружных газопроводов, всего	км	0
Протяженность наружных газопроводов на балансе Общества	км	0
Количество ГНС, ГНП и АГЗС, всего	ед.	0

	из них на балансе Общества	ед.	0
Количество установок электрохимической защиты, всего		ед.	0
	в том числе на балансе Общества	ед.	0
Газифицированные сельхозпредприятия, всего		ед.	0
	из них обслуживаются по договорам	ед.	0
Газифицированные коммунально-бытовые объекты, всего		ед.	0
	из них обслуживаются по договорам	ед.	0
Протяженность внутренних газопроводов, всего		км	0
	из них на балансе Общества	км	0
Наличие учебно-методических центров		ед.	0
Автотранспорт, всего		ед.	54

1.4. Обеспечение бесперебойной подачи газа и безаварийной эксплуатации систем газоснабжения.

Списочная численность работников на 31.12.2025 составила 277 человек.

Общество осуществляет свою деятельность по эксплуатации газораспределительных систем через 25 структурных подразделений.

В состав Общества входят следующие филиалы и их структурные подразделения:

№ п/п	Наименование	Количество, человек
1	Аварийно-эксплуатационный участок в мкр. Волжский	6
2	Аварийно-эксплуатационный участок в п. Песочное	7
3	Аварийно-эксплуатационный участок в с. Глебово	3
4	Бухгалтерия	7
5	Газовая служба в г. Пошехонье	28
6	Группа главного энергетика	1
7	Группа документационного обеспечения управления	2
8	Единый центр предоставления услуг	7
9	Лаборатория неразрушающего контроля	2
10	Отдел информационных технологий и связи	5
11	Отдел материально-технического снабжения	4
12	Отдел по работе с персоналом	4
13	Отдел промышленной безопасности, охраны труда и экологии	3
14	Планово-экономический отдел	4
15	Проектно-сметный отдел	14
16	Производственно-технический отдел	10
17	Руководство	7
18	Служба внутридомового газового оборудования	34
19	Служба догазификации	10
20	Служба защиты от коррозии	9
21	Служба подземных газопроводов	45
22	Транспортная служба	19

23	Хозяйственный отдел	11
24	Центральная аварийно-диспетчерская служба	31
25	Юридический отдел	4

Для обеспечения бесперебойной и безаварийной подачи газа потребителям, в течение 2025 года на объектах газораспределительных систем, эксплуатируемых Обществом, выполнены все регламентные работы, необходимые для подготовки газового хозяйства к работе в осенне-зимний период 2025-2026 гг., предусмотренные графиками технического обслуживания и ремонта газовых сетей в соответствии с требованиями нормативных правовых актов в области промышленной безопасности и нормативных технических документов в области газораспределения. Выполнены следующие основные работы:

№ п/п	Наименование работ	Ед. измерения	План	Выполнение	% выполнения
1	Диагностирование:				
	- стальных подземных газопроводов	км	59,96	59,96	100
	- пунктов редуцирования газа	ед.	44	44	100
	- обследование технического состояния зданий	ед.	1	1	100
2	Приборное обследование газопроводов:				
	- на герметичность	км	120,13	120,13	100
	- на сплошность изоляции	км	120,13	120,13	100
3	Обнаружено по результатам приборного обследования:				
	- мест повреждения изоляции:	ед.		28	
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.			
4	Устранено:	ед.			
	- мест повреждения изоляции	ед.		28	100
	- сквозных коррозионных повреждений	ед.			
5	Капитальный ремонт газопроводов:				
	- замена линейной части;	км			
	- замена отключающих устройств	ед.	6	6	100
6	Капитальный ремонт установок защиты	ед.	1	1	100
7	Текущий ремонт установок защиты	ед.	110	110	100
8	Текущий ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	35	35	100
	- ШРП	ед.	115	115	100
9	Капитальный ремонт				
	- ГРП, ГРПБ, ГРУ	ед.	1	1	100
10	Покраска газопроводов	км	2,65	2,65	100
11	Подготовка и ремонт автотранспорта и механизмов	ед.	66	66	100

Объем работ по капитальному ремонту газораспределительных систем в 2025 году составил 2,127 млн. рублей.

Объем работ по реконструкции (техническому перевооружению) газораспределительных систем в 2025 году составил 6,125 млн. рублей, в т.ч.:

– реконструкция систем ЭХЗ – 4 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 1,314 млн.руб.;

- техническое перевооружение пунктов редуцирования газа: ГРП 2 ед. (100 % от запланированного объема работ), на сумму 3,921 млн.руб.
- техническое перевооружение газопровода в/д и с/д, в части замены газовых задвижек (100 % от запланированного объема работ), на сумму 0,890 млн.руб.

В течение 2025 года силами производственных подразделений Общества было выполнено техническое обслуживание газового оборудования котельных предприятий и коммунально-бытовых объектов в количестве 423 шт., внутридомового газового оборудования жилых домов в количестве 7 993 шт. (индивидуальные домовладения на природном и сжиженном газ. 7984+9), 1734 шт. (ТО ВДГО многоквартирных домов), а также внутриквартирного газового оборудования у 75 982 абонентов.

В течение 2025 года работниками Общества было произведено 589 первичных пусков газа для газоснабжения квартир и домовладений.

Заключено 1999 новых договоров на техническое, аварийно-диспетчерское обслуживание и текущий ремонт газопроводов, при этом прирост газопроводов, обслуживаемых по данным договорам составил 17,57 км.

Руководители и специалисты Общества, осуществляющие деятельность по эксплуатации опасных производственных объектов, прошли обучение и аттестованы в установленном порядке. Рабочие прошли обучение и проверку знаний по безопасным методам и приемам выполнения работ в объеме требований инструкций, отнесенных к их трудовым обязанностям.

В целях профилактики недопущения происшествий, связанных с пользованием газа в быту, систематически проводилась агитационная работа среди населения по безопасному пользованию газом, в том числе с привлечением средств массовой информации.

1.5. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Бюджет доходов и расходов ОАО «Рыбинскгазсервис» на 2025 год (с учетом корректировки) утвержден решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров от 08.12.2025 № 11).

Средний тариф на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям ОАО «Рыбинскгазсервис» на 2025 год составил 497,28 руб./1000 м^3 газа (кроме того специальная надбавка к тарифам на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям на 2025 год, утвержденная приказом Министерства тарифного регулирования Ярославской области от 29.11.2024 №215-сн/пг).

Доходы по основной деятельности за 2025 год составили 457 205 тыс. руб. (план – 450 098 тыс. руб.), то есть фактические доходы выше плановых на 7 107 тыс. руб.

По виду деятельности «Транспортировка природного газа» получена выручка в размере 330 784 тыс. руб., что на 6 685 тыс. руб. меньше, чем утверждено в Бюджете доходов и расходов на 2025 год (с учетом корректировки). По факту среднемесячные температуры в 2025 году были преимущественно выше климатической нормы, что не позволило Обществу достичь плановых показателей по транспортировке природного газа. Расчетный средний тариф на транспортировку природного газа (без учета спецнадбавки) на 2025 год составил 568,96 руб./1000 м^3 газа.

По прочим видам деятельности выручка составила 126 421 тыс. руб., что на 13 792 тыс. руб. больше доходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2025 год (с учетом корректировки). Наибольшее увеличение доходов прослеживается по виду деятельности «Обслуживание и ремонт ВДГО» (+8 307 тыс. руб.).

Себестоимость продаж по основной деятельности составила 338 495 тыс. руб. (план – 346 557 тыс. руб.), то есть фактические расходы ниже плановых на 8 062 тыс. руб.

Себестоимость продаж по виду деятельности «Транспортировка природного газа» составила 248 176 тыс. руб., что на 10 616 тыс. руб. ниже величины расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2025 год (с учетом корректировки).

Себестоимость продаж по прочим видам деятельности составила 90 319 тыс. руб., что на 2554 тыс. руб. больше величины расходов, утвержденных в Бюджете доходов и расходов на 2025 год (с учетом корректировки). Рост затрат по сравнению с планом связан с перераспределением расходов между регулируемым видом деятельности по транспортировке природного газа и прочими видами деятельности, а также с увеличением объемов прочей деятельности.

Валовая прибыль составила 118 710 тыс. руб. (план 103 541 тыс. руб.) в том числе по транспортировке природного газа – 82 608 тыс. руб. (план – 78 677 тыс. руб.), а по прочей деятельности – 36 102 тыс. руб. (план – 24 864 тыс. руб.).

Коммерческие расходы ниже плановой величины, утвержденной в Бюджете доходов и расходов на 2025 год (с учетом корректировки), на 7 тыс. руб., а управленческие – на 178 тыс. руб. В результате прибыль от продаж составила 81 065 тыс. руб. при плане 65 711 тыс. руб.

Финансовый результат деятельности Общества (чистая прибыль) за 2025 год составил 5002 тыс. руб. при плановом убытке -2199 тыс. руб.

Финансовый результат (чистый убыток) за вычетом суммы целевых средств, полученных от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства от 13.09.2021 №1547, составил -3794 тыс. руб. при плановом убытке -10 599 тыс. руб.

1.6. Основные технико-экономические показатели Общества за 2025 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2024	План 2025 (с учетом корректировки)	Факт 2025	Выполнение плана, %
Природный газ						
1.1.	Объем полученного газа	млн.м^3	468,425	468,409	457,134	97,6
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн.м^3	468,088	468,010	456,778	97,6
1.3.	Транзит газа	млн.м^3	0	0	0	-
1.4.	Выручка	тыс. руб.	309 088	337 469	330 784	98,0
1.4.1.	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс. руб.	66 824	66 553	70 895	106,5
1.5.	Себестоимость продаж	тыс. руб.	223 841	258 792	248 176	95,9
1.6.	Валовая прибыль	тыс. руб.	85 247	78 677	82 608	105,0
Прочая деятельность						
2.1.	**Выручка, в т.ч.:**	тыс. руб.	110 255	112 629	126 421	112,2
2.1.1.	Обслуживание и ремонт ВДГО	тыс. руб.	65 105	68 900	77 207	112,1

2.1.2.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	14 860	12 823	15 405	120,1
2.1.3.	Прочие виды деятельности	тыс. руб.	30 290	30 906	33 809	109,4
2.2.	**Себестоимость продаж, в т.ч.:**	тыс. руб.	83 833	87 765	90 319	107,7
2.2.1.	Обслуживание и ремонт ВДГО	тыс. руб.	53 283	55 708	58 977	105,9
2.2.2.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	7 320	8 511	8 290	97,4
2.2.3.	Прочие виды деятельности	тыс. руб.	23 230	23 546	23 052	97,9
3.3.	Валовая прибыль	тыс. руб.	26 422	24 864	36 102	145,2
Итого по всем видам деятельности						
4.1.	Выручка	тыс. руб.	419 343	450 098	457 205	101,6
4.2.	Себестоимость продаж	тыс. руб.	307 674	346 557	338 495	97,7
4.3.	Валовая прибыль	тыс. руб.	111 669	103 541	118 710	114,7
4.4.	Коммерческие расходы	тыс. руб.	806	858	851	99,2
4.5.	Управленческие расходы	тыс. руб.	35 524	36 972	36 794	99,5
4.6.	Прибыль от продаж	тыс. руб.	75 339	65 711	81 065	123,4
4.7.	Рентабельность	%	21,9	17,1	21,6	126,1
Прочие показатели						
5.1.	Проценты к получению	тыс. руб.	6 628	5 392	4 507	83,6
5.2.	Проценты к уплате	тыс. руб.	46	38	14	36,8
5.3.	Прочие доходы	тыс. руб.	6 683	6 601	6 169	93,5
5.4.	Прочие расходы	тыс. руб.	14 029	12 643	16 876	133,5
5.5.	Прибыль до	тыс. руб.	74 575	65 023	74 851	115,1

	налогообложения					
5.6.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	32 365	23 306	21 873	93,9
5.7.	Прочее	тыс. руб.	48 277	43 916	47 976	109,2
5.8.	Чистая прибыль	тыс. руб.	-6 067	-2 199	5 002	-227,4
5.8.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	8 959	8 400	8 796	104,7
5.9.	Чистая прибыль к распределению	тыс. руб.	-15 026	-10 599	-3 794	35,8
5.10.	Рентабельность по чистой прибыли	%	-4,9	-3,1	-1,1	36,6
5.11.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	259,6	265,0	257,1	97,0
5.12.	Среднемесячная зарплата	руб.	59 553	61 602	65 127	105,7
5.13.	Средняя численность работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	чел.	183,2	192,7	185,6	96,3
5.14.	Среднемесячная зарплата работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	руб.	59 622	61 602	64 038	104,0

1.7. Распределение и использование прибыли в 2025 году.

Чистая прибыль (убыток), за вычетом специальной надбавки и прибыли от деятельности по подключению (технологическому присоединению) по результатам 2024 года составил -6 067 тыс. рублей. В связи с получением убытка от финансово-хозяйственной деятельности, решением годового общего собрания акционеров, протокол от 24.06.2025 № 1, распределение прибыли не осуществлялось.

2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.

Советом директоров Общества (протокол от 01.04.2025 № 14) определены следующие приоритетные направления деятельности Общества на 2025 год:

1.Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля.

2.Проведение работы с органами государственной власти субъекта Российской Федерации (в случае необходимости), направленной на установление, продление срока действия либо расширения области применения льготной ставки по налогу на имущество в отношении газораспределительных сетей с возможностью ее применения организацией, ООО «Газпром межрегионгаз» и АО «Газпром газораспределение».

3.Проведение работы с органами государственной власти субъекта Российской Федерации и органами местного самоуправления, направленной на разработку схем расположения объектов газоснабжения для газифицированных населенных пунктов.

4.Реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности управления персоналом:

– организация системной работы по своевременному и качественному подбору персонала;

– проведение мероприятий, направленных на повышение вовлеченности и обеспечение ежегодной положительной динамики снижения уровня текучести персонала;

– обеспечение положительной динамики коэффициента использования резерва кадров и достижение уровня по данному показателю не ниже 75%;

– повышение качества данных в автоматизированных системах управления персоналом до уровня не ниже 99,9%.

5.Повышение уровня информационной безопасности в Обществе.

6.Обеспечение эффективности закупочной деятельности за счет снижения количества закупок, осуществляемых способом закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в соответствии с пунктом 17.1.9 Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром / 17.1.9 Положения о закупках товаров, работ, услуг Общества, на 10% относительно показателей предыдущего года.

7.Обеспечение повышения эффективности конкурентных закупок/маркетинговых исследований, организуемых без привлечения агентов, за счет снижения доли несостоявшихся закупок на 10% относительно показателей предыдущего года.

8.Обеспечение повышения эффективности конкурентных закупок/маркетинговых исследований, организуемых без привлечения агентов, за счет снижения стоимости договоров, заключаемых по результатам закупок (за исключением закупок по единичным расценкам на товары (работы, услуги)), на 3% относительно начальных (максимальных) цен закупок.

9.Оптимизация деятельности по технологическому присоединению с целью сокращения затрат и сроков строительства сетей газораспределения до границ земельных участков заявителей при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

10.Реализация мер, направленных на проведение инвентаризации бесхозяйных объектов газового хозяйства, находящихся на территории региона.

11.Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также оформление охранных зон газораспределительных сетей.

12.Выявление и реализация незадействованных в производственной деятельности (непрофильных/неэффективных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2024 год.

13.Мониторинг соответствия кадастровой стоимости земельных участков их рыночной стоимости, проведение мероприятий по пересмотру кадастровой стоимости земельных участков

при условии подтверждения положительного экономического эффекта от осуществления данных мероприятий (с учетом стоимости проведения мероприятий).

14. Обеспечение реализации мероприятий по поиску и устранению потерь газа по итогам года в разрезе балансовых зон.

15. Осуществление мероприятий, направленных на ликвидацию технических ограничений («узких» мест) на сетях газораспределения и технологически связанных источниках (ГРС).

16. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.

3. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Совет директоров оценивает итоги развития Общества по приоритетным (основным) направлениям его деятельности в 2025 году в целом, как успешные.

Деятельность Совета директоров была организована в соответствии с планом работы. В течение 2025 года проведено 26 заседаний Совета директоров, исполнение решений регулярно контролировалось. Неисполненных решений за отчетный период нет.

Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, были следующие:

– связанные с подготовкой и проведением общего собрания акционеров,

– определяющие финансово-экономическую политику Общества (согласование и утверждение Бюджета доходов и расходов Общества, исполнение Инвестиционной программы Общества, сокращение дебиторской и кредиторской задолженности Общества);

– определяющие приоритетные направления деятельности Общества;

– связанные с работой по подготовке газораспределительных систем к работе в осенне-зимний период;

– связанные с выполнением программы реконструкции и технического перевооружения газового хозяйства Общества;

– связанные с работой Общества по обслуживанию внутридомового газового оборудования;

– определяющие реализацию мероприятий по организации предоставления товаров, работ и услуг на основе принципа «Единое окно»;

– определяющие исполнение мероприятий по подключению (технологическому присоединению) объектов к сетям газораспределения в рамках исполнения Постановления Российской Федерации,

– определяющие мероприятия в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;

– определяющие результаты договорной кампании.

Основные выводы по деятельности Общества за год по приоритетным направлениям, утвержденным на заседании Совета директоров

1. Развитие системы управления рисками и внутреннего контроля.

Организационная структура и участники системы управления рисками и внутреннего контроля Общества (далее - СУРиВК).

- В 2025 году в соответствии с Политикой управления рисками и внутреннего контроля в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля Общества (далее - СУРиВК) включает:

- риск-координатор Общества;
- риск-координаторы за выполнение процедур внутреннего контроля;
- владельцы (совладельцы) рисков - структурные подразделений Общества. Для владельцев (совладельцев) рисков определены группы рисков с учетом вида деятельности;
- владельцы (совладельцы) процедур внутреннего контроля Общества.

- Результаты оценки влияния ключевых рисков на достижение ключевых показателей деятельности, а также других планово-контрольных показателей, установленных органами управления общества или ООО «Газпром межрегионгаз» (Таблица 2.1).

Таблица № 2.1

№ п/п	Наименование КПД	Ед. изм.	Показатель КПД		Наименование риска, оказавшего влияние на достижение КПД *(причина отклонения факта от плана)*	Количественная оценка влияния риска на КПД
			План *(утвержденный)*	Факт		
1	2	3	4	5	6	7
1	Объем транспортировки газа	тыс. руб.	337 468,82	330 784,49	Сокращение объемов транспортировки природного газа в связи с отклонением от нормы среднемесячной температуры воздуха	Выручка за 2025 ниже запланированного значения на 6 684,33 тыс. рублей, что выше граничных показателей КИР (97% - сумма 327 344,76)
		млн.м3	473 110,178	468 425,34	Сокращение объемов транспортировки природного газа в связи с отклонением от нормы среднемесячной температуры воздуха	Объем транспортировки газа за 2025 составляет 98% от запланированных значений, что выше граничных показателей КИР (97% - количество 453969,72)
2	Текучесть кадров	% уволенных сотрудников от средней численности	Не более 15% средней численности сотрудников	8,53 % средней численности сотрудников	Текучесть кадров	Превышение порогового показателя текучести кадров на 31.12.2025
3	Обобщенный показатель уровня качества	Ккач Показатель надежности и качества услуг	1	1	Нарушение режимов работы сетей газораспределения	Фактический показатель соответствует плановому
4	Количество отказов в выдаче ТУ и заключении договора о подключении	Шт.	Отказы ЮЛ - 12, Планируемый объем транспортировки газа в год по выданным отказам -	0	Отсутствие технической возможности на сетях газораспределения	Отказы в 2025 не выдавались

			1200 тыс.м3			

- Плановые и фактически выполненные мероприятия за отчётный год по развитию СУРиВК. (Таблица 2.2).

Таблица № 2.2

№ п/п	Наименование направления	Мероприятия по развитию системы управления рисками и внутреннего контроля		
		Плановые	Фактически выполненные	Причина невыполнения запланированных мероприятий
1	2	3	4	5
1	Нормативное и методологическое обеспечение	Утвердить Регламент формирования сводной отчетности по управлению рисками и процедурам внутреннего контроля ОАО «Рыбинскгазсервис»	Приказом от 11.03.2025 №463 утвержден Регламент формирования сводной отчетности по управлению рисками и процедурами внутреннего контроля ОАО «Рыбинскгазсервис»	
		Разработать методику предоставления руководству организации результатов управления рисками	Методические рекомендации по предоставлению руководству Общества результатов управления рисками, утвержденные распоряжением ПАО «Газпром» от 19.05.2020 №176, приняты к использованию	
			Методические рекомендации по расчету и мониторингу кредитного рейтинга контрагентов и лимита кредитного риска ООО «Газпром межрегионгаз» и организациями Группы Газпром межрегионгаз приняты в работу по приказу от 26.12.2025 №212	

2	Организационная структура	Назначить владельцев (совладельцев) процедур внутреннего контроля Общества	Приказом от 14.03.2025 №459 Назначены владельцы (совладельцы) процедур внутреннего контроля ОАО «Рыбинскгазсервис»	
		Назначить владельцев (совладельцев) рисков Общества	Приказом от 11.03.2025 №464 Назначены владельцы (совладельцы) рисков ОАО «Рыбинскгазсервис»	
3	Навыки и знания работников	Проведение семинаров для начальников структурных подразделений - владельцев рисков	Проведение совещаний по вопросам, на которые следует обратить внимание руководителям подразделений (владельцев рисков) для минимизации потерь Общества	
4	Автоматизация	Создание базы данных для учета выявленных рисков, для статистики реализовавшихся рисков в Обществе	Данные по выявленным, реализовавшимся рискам хранятся в формате excel. Мероприятие имеет статус переходящего	

- Обществом для функционирования системы управления рисками утверждены локальные акты: Регламент формирования сводной отчетности по управлению рисками и процедурами внутреннего контроля Общества

- В соответствии с планом мероприятий по управлению рисками в Обществе проводится анализ системы управления рисками. Предполагаемая степень реализации процедур на этапах процесса управления рисками требует развития.

Представление корпоративной годовой и периодической статистической отчётности по рискам и внутреннему контролю (формы: № 64-год, № 70-год, № 74-год, № 196-газ, № 217-газ, и № 227-газ) произведено Обществом в установленные сроки.

В Обществе проводится мониторинг рисков путем периодической их оценки, а также проверки выполнения мероприятий по управлению рисками, внедрения процедур внутреннего контроля для возможного удержать риски в допустимых пределах; События реализации риска регистрируются и анализируются владельцами рисков для определения возможностей совершенствования способов реагирования на риск и мероприятий по управлению рисками, для обеспечения надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля.

При реализации риска владельцы рисков разрабатывают и осуществляют мероприятия, направленные на смягчение последствий реализации риска, а также процедуры внутреннего контроля, чтобы обеспечить достаточные гарантии достижения поставленных перед Обществом целей и задач.

2. Проведение работы с органами государственной власти субъекта Российской Федерации (в случае необходимости), направленной на установление, продление срока действия либо расширения области применения льготной ставки по налогу на имущество в отношении газораспределительных сетей с возможностью ее применения организацией, ООО «Газпром межрегионгаз» и АО «Газпром газораспределение».

В 2025 Обществом направлена информация о фактическом использовании средств, высвободившихся в результате применения налоговых льгот по налогу на имущество в

отношении объектов недвижимого имущества, вновь созданного в рамках догазификации населенных пунктов Ярославской области, для рассмотрения на заседании комиссии при Правительстве Ярославской области вопроса по продлению налоговых льгот на 2026 год.

В соответствии с Законом Ярославской области от 27.11.2025 N 54-з "О налоге на имущество организаций в Ярославской области" продлена налоговая льгота по налогу на имущество для организаций, осуществляющих в качестве основного вида деятельности распределение газообразного топлива по газораспределительным сетям (код ОКВЭД 35.22) в отношении имущества газораспределительных сетей, технологических станций электрохимической защиты, пунктов редуцирования газа при условии, что доля выручки от основного вида деятельности составляет не менее 50 процентов в общей выручке от реализации продукции (работ, услуг) сроком по 31.12.2026 года.

3. Проведение работы с органами государственной власти субъекта Российской Федерации и органами местного самоуправления, направленной на разработку схем расположения объектов газоснабжения для газифицированных населенных пунктов.

По проведённой Обществом работе за 2025 год с органами местного самоуправления сообщаем следующее:

- количество газифицированных населённых пунктов 629 из 6063, с разработанными схемами 267, в целом по Ярославской области;
- работа с органами государственной власти проводится систематически. По данным Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Ярославской области в бюджете на 2026 год запланированы средства на реализацию мероприятий по разработке схем расположения объектов газоснабжения в газифицированных населенных пунктах области.

4. Реализация комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности управления персоналом:

– организация системной работы по своевременному и качественному подбору персонала;

– проведение мероприятий, направленных на повышение вовлеченности и обеспечение ежегодной положительной динамики снижения уровня текучести персонала;

– обеспечение положительной динамики коэффициента использования резерва кадров и достижение уровня по данному показателю не ниже 75%;

– повышение качества данных в автоматизированных системах управления персоналом до уровня не ниже 99,9%.

Изначально, при собеседовании, уделяется внимание вопросам, связанным с ценностями и культурой Общества. Для формирования единой Политики по привлечению и удержанию молодых работников создан Совет молодых рабочих и специалистов. При вознаграждении работников учитывается не только результат, но и усилия для достижения результатов. Постоянно проводится работа по сбору и анализу обратной связи и предложений от сотрудников. При предоставлении денежных выгод проводится справедливая оценка каждого сотрудника: повышение зарплаты, поощрения, бонусы, польза для здоровья. Поддерживается стремление сотрудников участвовать в профессиональных конференциях и семинарах, самовыдвижение в кадровый резерв Общества. При назначениях на руководящие должности в первую очередь рассматриваются кандидаты из кадрового резерва. При увольнении обязательно проводится беседа с целью выяснения и дальнейшего анализа причин увольнения.

Общество постоянно повышает уровень квалификации и компетентности персонала, направляя на дополнительную подготовку по повышению квалификации в специализированные Учебные центры. При этом учитывается соответствие уровня образования работников и их опыт практической работы требованиям, определенным в профессиональных стандартах, с учетом выполняемых трудовых обязанностей.

В целях совершенствования системы оплаты труда и повышения среднемесячной заработной платы работников Общества обновлено Положение об оплате труда работников Общества, введены в действие дополнительные выплаты стимулирующего характера.

Качество данных в автоматизированных системах управления персоналом на начало текущего года составляет 100%.

5. Повышение уровня информационной безопасности в Обществе.

С целью снижения рисков возникновения инцидентов по информационной безопасности в 2025 году ОАО «Рыбинскгазсервис» проводило внедрение рекомендованных мероприятий Федеральной службы по техническому и экспортному надзору РФ (ФСТЭК), Управления корпоративной защиты ООО «Газпром межрегионгаз» по устранению выявленных уязвимостей. Выявленные уязвимости незамедлительно устранялись. Проводился контроль телекоммуникационной сети от несанкционированного доступа, от внешних и внутренних угроз, хакерских атак, защиты от вредоносных программ, работы по технической поддержке телекоммуникационной сети Общества. На постоянной основе сотрудникам Общества доводилась информация о возможных инцидентах по информационной безопасности.

Проведены мероприятия по модернизации программного обеспечения телекоммуникационного оборудования Общества.

В результате проделанной работы инцидентов информационной безопасности в 2025 году не допущено.

6. Обеспечение эффективности закупочной деятельности за счет снижения количества закупок, осуществляемых способом закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в соответствии с пунктом 17.1.9 Положения о закупках товаров, работ, услуг ПАО «Газпром» и Компаний Группы Газпром / 17.1.9 Положения о о закупках товаров, работ, услуг Общества, на 10% относительно показателей предыдущего года.

В 2025 году суммарный объем договоров, осуществляемых способом закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) в соответствии с пунктом 17.1.9 Положения о закупках товаров, работ снижен по отношению к суммарному объему аналогичных договоров 2024 года на 10,6%

период	Сумма договоров п.17.1.9, тыс. руб.
2024	70 190,05
2025	62 756,31

7. Обеспечение повышения эффективности конкурентных закупок/маркетинговых исследований, организуемых без привлечения агентов, за счет снижения доли несостоявшихся закупок на 10% относительно показателей предыдущего года.

Доля несостоявшихся конкурентных закупок/маркетинговых исследований снизилась по отношению к показателям 2024 года на 24,29%

период	Сумма КЗ, тыс. руб.	сумма не состоявшихся КЗ, тыс. руб.	% несостоявшихся КЗ от общей стоимости КЗ
2024	251 120,99	63 302,10	25,21
2025	147 981,00	1 366,55	0,92

8. Обеспечение повышения эффективности конкурентных закупок/маркетинговых исследований, организуемых без привлечения агентов, за счет снижения стоимости договоров, заключаемых по результатам закупок (за исключением закупок по единичным расценкам на товары (работы, услуги)), на 3% относительно начальных (максимальных) цен закупок.

В 2025 году затраты на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг в результате проведения конкурентных закупок/маркетинговых исследований были снижены на 1,03%. Снижение процента эффективности от проведения конкурентных закупок/маркетинговых исследований вызвано отсутствием технической возможности проведения конкурентных закупок во втором полугодии 2025 года.

9. Оптимизация деятельности по технологическому присоединению с целью сокращения затрат и сроков строительства сетей газораспределения до границ земельных участков заявителей при оказании услуг по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения.

Основными направлениями Общества по оптимизации деятельности по техническому присоединению путем сокращения затрат и сроков строительства технологического присоединения являются:

- выполнение работ по подключению (технологическому присоединению) одновременно до границ и в границах земельного участка с целью экономии средств;
- применение отечественных материалов в строительстве сетей газораспределения и газопотребления;
- уменьшение сроков составления договоров о подключении (технологическом присоединении) к сетям газораспределения;
- направление и получение договоров о подключению по электронной почте;
- работа с органами местного самоуправления по упрощению процедур подключения;
- выполнение пред проектных, изыскательских работ и проектной документации силами Общества;
- выполнение строительно-монтажных работ производится как своими силами, так и с привлечением сторонних организаций (на основе конкурсных процедур по рамочным договорам), для ускорения выполнения работ по подключению.

За 2025 год достигнуты следующие показатели деятельности Общества по технологическому присоединению объектов капитального строительства к сетям газораспределения:

	кол-во	сумма, руб.	средняя стоимость подключения 1 потребителя, руб.	средний срок СМР до границ ЗУ
Заявители 1 категории	41	7 689 743,78	187 676,88	117
Догазификация	324	89 153 810,23	231 568,34	158

10. Реализация мер, направленных на проведение инвентаризации бесхозяйных объектов газового хозяйства, находящихся на территории региона.

В результате проведенной инвентаризации бесхозяйных газопроводов не выявлено.

11. Обеспечение надлежащего оформления прав собственности на объекты недвижимого имущества, находящегося в собственности Общества, а также оформление охранных зон газораспределительных сетей.

Кадастровые работы по оформлению прав собственности на объекты недвижимого имущества производятся кадастровыми инженерами Общества.

За 2025 год Обществом произведены работы по строительству и подключению газопроводов высокого, среднего и низкого давления в количестве 386 объектов согласно Постановления Правительства Российской Федерации от 13.09.2021 г. № 1547.

Кадастровыми инженерами Общества поставлены на государственный кадастровый учет и произведена государственная регистрация прав 376 объектов:

376 объектов (51 укрупненный объект) - сеть газораспределения до границ земельных участков (распределительные газопроводы и газопроводы - вводы, построенные в 2022, 2023, 2024, 2025 гг.).

Оформление прав на земельные участки под линейными объектами (газопроводами) не производилось на основании:

- Постановления Правительства Российской Федерации № 1300 от 03.12.2014 г. "Об утверждении перечня видов объектов, размещение которых может осуществляться на землях или земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности, без предоставления земельных участков и установления сервитутов": "1. Подземные линейные сооружения, а также их наземные части и сооружения, технологически необходимые для их использования, для размещения которых не требуется разрешения на строительство";

- Закона Ярославской области № 21-з от 08.04.2015 г. "О внесении изменений в статьи 5 и 13 Закона Ярославской области "О градостроительной деятельности на территории Ярославской области" (в ред. Закона Ярославской области от 12.04.2017 N 8-з; ст. 13. Перечень случаев, в которых получение разрешения на строительство не требуется): "12) строительства и (или) реконструкции газопроводов давлением до 1,2 мегапаскаля от точки присоединения к распределительному газопроводу до отключающего устройства, а также средств электрохимической защиты от коррозии этих газопроводов".

100% земельных участков, расположенных под объектами недвижимости, принадлежащих Обществу, оформлены в собственность.

В соответствии с Земельным кодексом Российской Федерации, Правилами охраны газораспределительных сетей, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 20 ноября 2000 г. № 878 "Об утверждении Правил охраны газораспределительных сетей", на основании распоряжения органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации и описания местоположения границ охранной зоны, составленного в соответствии с приказом от 23.11.2018 г. № 650 "Об установлении формы графического описания местоположения границ населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, формы текстового описания местоположения границ населенных пунктов, территориальных зон, требований к точности определения координат характерных точек границ населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, формату электронного документа, содержащего сведения о границах населенных пунктов, территориальных зон, особо охраняемых природных территорий, зон с особыми условиями использования территории, и о признании утратившими силу приказов Минэкономразвития России от 23 марта 2016 г. № 163 и от 4 мая 2018 г. № 236" кадастровыми инженерами Общества, установлены границы охранных зон на 749 объектов сети газораспределения (газопроводы - вводы).

12. Выявление и реализация незадействованных в производственной деятельности (непрофильных/неэффективных) активов, подготовка предложений по их эффективному использованию, а также разработка, утверждение и исполнение проекта прогнозного плана (программы) реализации непрофильных активов на 2025 год.

В Обществе на начало 2025г. в реестре непрофильного имущества числилось:

- земельный участок, здание склада по адресу: Ярославская область, Рыбинский район, п. Шашково, ул. Юбилейная, д.49;

- земельный участок по адресу: Ярославская область, Мышкинский район, с. Еремейцево.

В план реализации непрофильных активов на 2025 включены оба земельных участка.

По реализации непрофильного имущества - земельного участка и здания склада по адресу: Ярославская область, Рыбинский район, п. Шашково, ул. Юбилейная, д.49 в 2025 году Обществом проведены три торговые процедуры на электронной торговой площадке ООО ЭТП ГПБ в форме аукционов. Все три процедуры признаны несостоявшимися, в связи с отсутствием заявок на участие (итоговые протоколы ГП505684; ГП531467; ГП521312).

Реализация вышеуказанного непрофильного актива планируется в 2026 году.

По реализации непрофильного имущества - земельного участка по адресу: Ярославская область, Мышкинский район, с. Еремейцево, Обществом были проведены торги в форме аукциона на электронной торговой площадке ООО ЭТП ГПБ. По результатам подведения итогов процедура ИМ000887 была признана несостоявшейся (подана единственная заявка на участие) и заключен договор купли-продажи с единственным участником.

13. Мониторинг соответствия кадастровой стоимости земельных участков их рыночной стоимости, проведение мероприятий по пересмотру кадастровой стоимости земельных участков при условии подтверждения положительного экономического эффекта от осуществления данных мероприятий (с учетом стоимости проведения мероприятий).

В целях сокращения необоснованных расходов по земельному налогу, обусловленных завышенной кадастровой стоимостью, в Обществе осуществляется постоянный мониторинг кадастровой стоимости земельных участков.

На основе данных, доступных из открытых источников информации, самостоятельным путём в 2025 году проведен сравнительный анализ кадастровой стоимости всех земельных участков, находящихся в собственности Общества.

Существенных расхождений между кадастровой и реальной стоимостью земельных участков не выявлено.

14. Обеспечение реализации мероприятий по поиску и устранению потерь газа по итогам года в разрезе балансовых зон.

В процессе эксплуатации сетей газораспределения Общества, находящихся в семи балансовых зонах, проводится технический осмотр газопроводов для обнаружения утечек газа. Выявленные неисправности своевременно устраняются.

15. Осуществление мероприятий, направленных на ликвидацию технических ограничений («узких» мест) на сетях газораспределения и технологически связанных источниках (ГРС).

На сетях газораспределения ОАО «Рыбинскгазсервис» технические ограничения («узкие места») отсутствуют.

16. Обеспечение установленных показателей надежности и качества оказания услуг по транспортировке газа по сетям газораспределения.

Основные потребительские характеристики регулируемых услуг и их соответствие стандартам качества характеризуются показателями надежности и качества услуг. За 2025 год в сфере оказания услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям достигнуты следующие показатели:

Наименование показателя	Значение планового показателя	Значение фактического показателя

Показатель надежности услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям	1	1
Показатель качества услуг по транспортировке газа по газораспределительным сетям	1	1
Обобщенный показатель надежности и качества услуг	1	1

4. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ОБЩЕСТВОМ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ.

Показатели фактического потребления

Наименование энергетического ресурса	Единицы измерения	Количество	Стоимость (тыс. руб.)
Природный газ	тыс.м3	355,89	2 538,03
СУГ	л.	2 845,75	79,37
Электроэнергия	кВт.	454 077	3 850,03
Теплоэнергия	Гкал.	9,548	19,325
Бензин автомобильный	л.	18 128,1	800,61
Топливо дизельное	л.	50 217,36	2 663,42
Иные виды топлива	м3.	47 677,13	1 074,77

Сведения об экономии энергоресурсов в результате исполнения программы энергосбережения

Показатель Программы энергосбережения	Затраты на проведение мероприятий, тыс. руб.		Экономический эффект от проведения мероприятий			
			В натуральном выражении		В стоимостном выражении, тыс. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Экономия природного газа, тыс. куб. м	932,0	932,0	26,97	26,97	159,123	159,123
Экономия электроэнергии, тыс. кВт*ч	2112,7	2112,7	11,33	11,33	97,438	97,438
Экономия тепловой энергии, Гкал						
Экономия СУГ, т						

Показатель Программы энергосбережения	Затраты на проведение мероприятий, тыс. руб.		Экономический эффект от проведения мероприятий			
			В натуральном выражении		В стоимостном выражении, тыс. руб.	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Экономия моторного топлива, т у.т.						

5. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В 2026 году планируется сохранить высокий уровень доходов от транспортировки природного газа и прочих видов деятельности.

Планируемые показатели деятельности Общества на 2026 год

№ п/п	Наименование показателей	Ед. изм.	Факт 2025	План 2026
Природный газ				
1.1.	Объем полученного газа	млн.м^3	457,134	466,330
1.2.	Транспортировка газа потребителям	млн.м^3	456,778	465,914
1.3.	Транзит газа	млн.м^3	0	0
1.4.	Выручка	тыс. руб.	330 784	351 968
1.4.1.	в т.ч. за счет применения спецнадбавки	тыс. руб.	70 895	79 050
1.5.	Себестоимость продаж	тыс. руб.	248 176	249 304
1.6.	Валовая прибыль	тыс. руб.	82 608	102 664
Прочая деятельность				
2.1.	**Выручка, в т.ч.:**	тыс. руб.	126 421	116 000
2.1.1.	Обслуживание и ремонт ВДГО	тыс. руб.	77 207	73 300
2.1.2.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	15 405	14 000
2.1.3.	Прочие виды деятельности	тыс. руб.	33 809	28 700
2.2.	**Себестоимость продаж, в т.ч.:**	тыс. руб.	90 319	96 011
2.2.1.	Обслуживание и ремонт ВДГО	тыс. руб.	58 977	63 571
2.2.2.	Деятельность по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	8 290	8 896
2.2.3.	Прочие виды деятельности	тыс. руб.	23 052	23 544

3.3.	Валовая прибыль	тыс. руб.	36 102	19 989
Итого по всем видам деятельности				
4.1.	Выручка	тыс. руб.	457 205	467 968
4.2.	Себестоимость продаж	тыс. руб.	338 495	345 315
4.3.	Валовая прибыль	тыс. руб.	118 710	122 653
4.4.	Коммерческие расходы	тыс. руб.	851	984
4.5.	Управленческие расходы	тыс. руб.	36 794	38 592
4.6.	Прибыль от продаж	тыс. руб.	81 065	83 077
4.7.	Рентабельность	%	22,0	21,6
Прочие показатели				
5.1.	Проценты к получению	тыс. руб.	4 507	3 650
5.2.	Проценты к уплате	тыс. руб.	14	0
5.3.	Прочие доходы	тыс. руб.	6 169	4 937
5.4.	Прочие расходы	тыс. руб.	16 876	17 287
5.5.	Прибыль до налогообложения	тыс. руб.	74 851	74 377
5.6.	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	тыс. руб.	21 873	21 325
5.7.	Прочее	тыс. руб.	47 976	53 288
5.8.	Чистая прибыль	тыс. руб.	5 002	-236
5.8.1.	в т.ч. сумма чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 № 1547	тыс. руб.	8 796	10 000
5.9.	Чистая прибыль к распределению	тыс. руб.	-3 794	-10 236
5.10.	Рентабельность по чистой прибыли	%	-1,1	-3,0
5.11.	Средняя численность в целом по Обществу	чел.	257,1	265,0
5.12.	Среднемесячная зарплата	руб.	65 127	62 584
5.13.	Средняя численность работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	чел.	185,6	191,3
5.14.	Среднемесячная зарплата работников, занятых в деятельности по транспортировке газа.	руб.	64 038	62 584

Планируется, что чистый убыток 2026 года за вычетом суммы чистой прибыли, полученной от деятельности по подключению (технологическому присоединению) объектов капитального строительства к сетям газораспределения в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 13.09.2021 №1547, составит 10 236 тыс. руб.

6. ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА.

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, можно определить следующие:

– Страновые и региональные риски - сокращение объемов транспортировки природного газа в связи с отклонением от нормы среднемесячной температуры воздуха;
– Финансовые риски - снижение процентной ставки по депозитам;
– Кредитные риски – рост дебиторской задолженности;
– Правовые риски – изменение законодательства;
– Другие риски.

7. ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2024 ФИНАНСОВОГО ГОДА.

Наименование показателя	2024 год
Общая сумма объявленных (начисленных) дивидендов (руб.)	0
Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию (руб.)	0
Размер дивиденда на одну привилегированную акцию (руб.)	0
Общая сумма выплаченных дивидендов (руб.)	0
Задолженность по выплате объявленных (начисленных) дивидендов (руб.)	0

8. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» КРУПНЫМИ СДЕЛКАМИ.

Сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок, в 2025 году совершено году не было.

9. ПЕРЕЧЕНЬ СОВЕРШЕННЫХ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ СДЕЛОК, ПРИЗНАВАЕМЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ» СДЕЛКАМИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ.

Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в соответствии с п. 9.5.16 Устава Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.

- Договор займа №6Д-621/25 от 26.09.2025 между ОАО «Рыбинскгазсервис» (Займодавец) и ООО «Газпром межрегионгаз» (Заемщик).

Дополнительные соглашения к договорам финансирования и целевого займа, заключенным между ОАО «Рыбинскгазсервис» и ООО «Газпром Газификация» Общество согласует путем направления извещений членам Совета директоров.

В 2025 году аналогичных сделок было 4:

- Дополнительное соглашение № 4 от 22.01.2025 к договору о финансировании мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации от 08.08.2022 №Ф-05-207/2022;

- Дополнительное соглашение № 4 от 17.12.2025 к договору о финансировании мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации от 08.08.2022 №Ф-05-205/2022;

- Дополнительное соглашение № 4 от 17.12.2025 к договору о финансировании мероприятий по технологическому присоединению в рамках догазификации от 08.08.2022 №Ф-05-206/2022;

- Дополнительное соглашение № 1-Э к договору беспроцентного целевого займа от 05.09.2022 №3-02-307/2022.

10. УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ.

10.1. Сведения о Совете директоров (Наблюдательном совете) Общества.

В соответствии с решением общего собрания акционеров Общества, протокол от 24.06.2025 № 1, в Совет директоров избраны:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ дата прекращения полномочий	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Председатель Совета директоров-Пахомовский Юрий Витальевич	24.06.2025 / не прекращены	Год рождения: 1961 Сведения об образовании: Высшее Основное место работы: заместитель генерального директора по реализации и транспортировке газа ООО «Газпром межрегионгаз»;	0	Сделок не заключал
Прохорова Ольга Владимировна	24.06.2025 / не прекращены	Год рождения: 1975 Сведения об образовании: Высшее Основное место работы: заместитель начальника Управления по имуществу и корпоративным отношениям ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Востриков Сергей Анатольевич	24.06.2025 / не прекращены	Год рождения: 1980 Сведения об образовании: Высшее Основное место работы: начальник отдела бюджетирования ГРО СКФО и прочих обществ ООО «Газпром межрегионгаз»	0	Сделок не заключал
Беляева Нелли Вадимовна	24.06.2025 / не прекращены	Год рождения: 1980 Сведения об образовании: Высшее Основное место работы: заместитель начальника Управления эксплуатации	0	Сделок не заключал

		газораспределительных систем ООО «Газпром межрегионгаз».		
Крюков Евгений Владимирович	24.06.2025/ не прекращены	Год рождения: 1969 Сведения об образовании: Высшее Основное место работы: директор департамента имущественных и земельных отношений администрации городского округа город Рыбинск;	0	Сделок не заключал
Таракановский Сергей Георгиевич	24.06.2025/ не прекращены	Год рождения: 1952 Сведения об образовании: Основное место работы: информация отсутствует.	8,5223%	Сделок не заключал
Шишов Андрей Анатольевич	24.06.2025/ не прекращены	Год рождения: 1964 Сведения об образовании: Основное место работы: информация отсутствует.	9,6363%	Сделок не заключал

10.2. Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа общества.

В соответствии с Уставом Общества, решением Совета директоров Общества протокол от 22.09.2023 №6 и на основании трудового договора от 29.09.2023 полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет генеральный директор.
Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа Общества:

Фамилия Имя Отчество	Дата избрания/ назначения	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале общества (%)	Сделки с акциями общества в течение отчетного года
Базин Алексей Игоревич	29.09.2023/ не прекращены	Год рождения: 24.06.1972 Сведения об образовании: высшее Место работы: генеральный директор ОАО «Рыбинскгазсервис» (внешнее совместительство)	0	Сделок не заключал

10.3. Основные направления политики акционерного общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов.

Решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества принимается годовым общим собранием акционеров Общества на основании рекомендации Совета директоров.

Вознаграждение членам Совета директоров Обществом в 2025 году не выплачивалось.

11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ ОБЩЕСТВОМ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

Основные принципы корпоративного управления закреплены в Кодексе корпоративной этики Общества, утвержденном Советом директоров Общества, протокол от 28.08.2023 № 4, с изменениями, утвержденными Советом директоров Общества, протокол от 09.12.2024 № 8.

Общество проводит единую и последовательную политику по взаимоотношениям с акционерами и инвесторами, базирующуюся на общепринятых принципах корпоративного управления.

Корпоративное управление в Обществе направлено в первую очередь на неукоснительное соблюдение прав всех акционеров, и основано на принципе справедливого отношения к акционерам, защиты их прав и интересов вне зависимости от количества принадлежащих им акций основываются ключевые документы ПАО «Газпром» в области корпоративного управления.

Общество стремится к обеспечению долгосрочного благосостояния акционеров путем повышения капитализации, реализации сбалансированных стратегических задач и снижения рисков в своей деятельности.

Политика Общества по раскрытию информации направлена на обеспечение акционеров и инвесторов достоверной, актуальной и своевременной информацией посредством всех современных средств связи.

При этом Общество обеспечивает равный и одновременный порядок доступа к информации всех акционеров и инвесторов.

Общество поддерживает постоянный диалог с акционерами и инвесторами, обеспечивает регулярные контакты и обмен информацией между Обществом и акционерами, различными группами существующих и потенциальных инвесторов.

Общество стремится следовать принципам, заложенным в Кодексе корпоративного управления, рекомендуемом к применению Письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления», подробный отчет о соблюдении которого приведен в приложении к годовому отчету.

12. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

Размер чистых активов Общества, рассчитанный в соответствии с Приказом Министерства финансов РФ от 28.08.2014 № 84н, на 31.12.2025 составляет 693 740 тыс. руб.

Наименование показателя	На 31.12.2023	На 31.12.2024	На 31.12.2025
Чистые активы	581 705	601 554	693 740

Размер уставного капитала	7	7	7



По сравнению с 2024 годом величина чистых активов Общества увеличилась на 92 186 тыс. руб. (15,3%), по отношению к 2023 году величина чистых активов Общества увеличилась на 112 035 тыс. руб. (19,3 %).

13. ПРИЛОЖЕНИЯ.

1. Отчет о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления.

Генеральный директор **А.И. Базин**